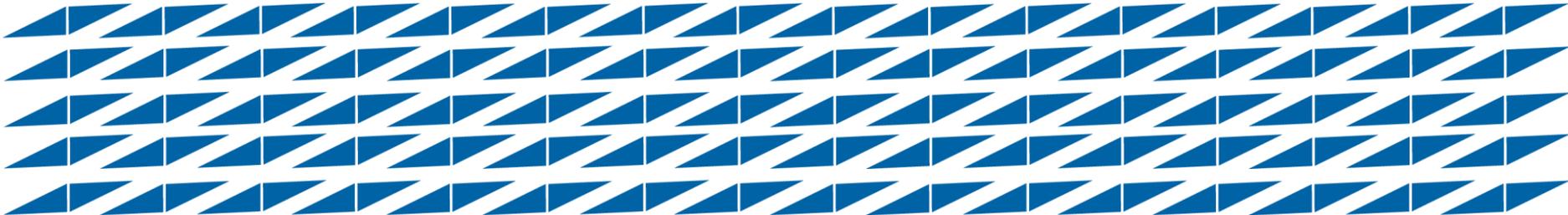




Консультирование при заключении, исполнении и расторжении договоров о долгосрочном
техническом обслуживании турбинного оборудования



Ost Legal

Ost Legal – специализированная российская юридическая фирма, специализирующаяся в таких областях как энергетика, промышленное строительство, инфраструктурные проекты.

Издания *Corporate International* и *Build* признали Ost Legal победителем в номинации "Юридическая фирма года в России в области строительства».

The Legal 500, и *IFLR 1000* одни из самых авторитетных справочников в сфере юридического бизнеса, включили Ost Legal в состав рекомендованных фирм в области энергетике, инфраструктурных проектов и природных ресурсов.

Chambers Europe и *Chambers Global* выделяют Владимира Липавского, управляющего партнера Ost Legal, в качестве одного из ведущих российских специалистов в области электроэнергетики и ЕРС-контрактов.

Сложности, связанные с заключением, исполнением и расторжением договоров о долгосрочном техническом обслуживании, вызваны следующим:

- Договоры о долгосрочном техническом обслуживании (LTSA, CSA, LTM) представляют собой очень сложные договорные конструкции. В них много подводных камней, которые хорошо спрятаны
 - При обсуждении условий подобных договоров, а также в ходе исполнения данных договоров производители оборудования имеют серьезное преимущество перед заказчиками, поскольку они располагают большим опытом структурирования, переговоров и выполнения данных договоров, в отличие от заказчиков, для которых часто это первый опыт
 - Конкуренция в предоставлении услуг долгосрочного технического обслуживания сильно ограничена, поскольку независимые подрядчики, предлагающие услуги технического обслуживания в отношении некоторых типов оборудования, как правило, не располагают всем ассортиментом необходимых запасных частей и вынуждены все равно обращаться к производителю.
-

Преимущества Ost Legal при заключении договоров долгосрочном техническом обслуживании

- Мы обладаем самым большим в России (как среди консультантов, так и среди заказчиков) опытом сопровождения договоров о долгосрочном техническом обслуживании с ведущими производителями оборудования: General Electric и Siemens;
 - По ряду проектов мы вели переговоры совместно с E.On fleet management – специализированным подразделением E.On, занимающимся сервисным обслуживанием всего флота турбин;
 - Мы знаем о том, какие «подводные камни» скрыты в договорах о долгосрочном техническом обслуживании. Их устранение приводит к экономии в миллионы евро/долларов для заказчика.
-

Подводные камни в договорах о долгосрочном техническом обслуживании с иностранными производителями

Освещаются наиболее важные и дорогостоящие ошибки и пропуски, которые встречаются в договорах о долгосрочном техническом обслуживании с иностранными производителями (General Electric, Siemens).

Отсутствие четко определенного объема планового технического обслуживания, либо недостаточность такого объема

Результат:

При выполнении планового ремонта подрядчик заявляет заказчику, что некоторые части/работы не включены в объем планового техобслуживания и заказчику выставляется дополнительный счет.

Решение:

Договор LTM (LTSA) должен включать:

1. Полный список компонентов оборудования, в отношении которых осуществляется плановый ремонт;
2. Полный список операций для каждого компонента оборудования в рамках планового ремонта (замена, ремонт, инспектирование и т.п.);
3. Полный список частей, которые подрядчик предоставляет, заменяет, ремонтирует в рамках каждого из плановых ремонтов. Особо обратить внимание на оговорки «замена по необходимости»;
4. Указание на то, что перечень частей, который согласно договору должен быть поставлен подрядчиком в рамках планового ремонта достаточен для осуществления соответствующего планового ремонта;

Необходима квалифицированная проверка перечня запчастей, предоставляемых в рамках плановых ремонтов на предмет их достаточности для поддержания оборудования в работоспособном состоянии.

Отговорка об эксплуатационных параметрах

Договор LTM (LTSA) обычно содержит условие об эксплуатационных параметрах в пределах которых должно работать оборудование. Последствия выхода за пределы данных параметров:

- Исключаются требования по гарантиям качества
- Исключаются требования по гарантиям производительности
- Работы, вызванные таким изменением, классифицируются как дополнительные работы

Задача:

1. Сужение количества эксплуатационных параметров и расширение их диапазона
2. Ограничение влияния эксплуатационных параметров на другие условия договора

Пуско-наладка обслуживаемого оборудования в рамках договора поставки

Ценообразование в договоре LTM (LTSA) основывается на количестве часов работы, количестве стартов и остановов обслуживаемого оборудования. Однако значительное количество часов работы, стартов и остановов приходится на период пуско-наладки оборудования в рамках договора поставки с целью доведения такого оборудования до гарантированных эксплуатационных показателей. В результате заказчик платит за те часы работы, пуски/остановы, которые преобладали поставщику для того, чтобы тот исполнил свои обязательства по договору поставки.

Решение:

В договоре LTM (LTSA) при расчете не должны учитываться те часы работы, пуски/остановы оборудования, которые имели место до того, как были достигнуты гарантированные показатели оборудования (до начала коммерческой эксплуатации оборудования).

Внеплановое техобслуживание

Внеплановое Техобслуживание (*Unplanned Maintenance*) – это не одно и то же, что Дополнительная Работа (*Extra Work*).

Договор LTM (LTSA) должен включать условия о финансовом участии подрядчика во Внеплановом Техобслуживании.

Внеплановое техобслуживание и гарантийные обязательства

Многие договоры LTM (LTSA) структурированы таким образом, что останов, вызванный гарантийным дефектом оборудования, может быть классифицирован и как внеплановое техобслуживание и как обязательство по гарантии.

Решение:

Договор должен содержать четкое указание о том, что все случаи выполнения гарантийных обязательств не относятся к внеплановому техобслуживанию

Некоторые примеры положительного экономического эффекта от услуг Ost Legal на примере одного проекта

- В договор включено финансовое участие подрядчика в расходах по устранению непредвиденных дефектов в сумме несколько миллионов евро в течение срока договора (в стандартных договорах все расходы, связанные с непредвиденными дефектами, относятся на заказчика);
- В договор включено финансовое участие подрядчика в расходах, связанных с внеплановыми остановками в сумме несколько миллионов евро в течение срока договора;
- Ликвидирован имеющийся по умолчанию во всех договорах LTSA, LTM разрыв в гарантии на программные части (лопатки турбины) в период между окончанием срока гарантии по договору поставки турбины и проведением первой инспекции лопаток в рамках инспекции деталей горячего тракта (по достижении 25 000 часов). Продолжительность данного разрыва – около года. Положительный эффект = стоимость гарантии на данный период.

Некоторые примеры положительного экономического эффекта от услуг Ost Legal на примере одного проекта:

- Исключена безусловная обязанность заказчика безвозмездно передать подрядчику комплект использованных лопаток после второго цикла их использования (подрядчик исходит из концепции, что Заказчик имеет право только на те детали, которые в конкретный момент времени находятся в турбине). Стоимость использованного комплекта лопаток – несколько миллионов евро;
- Удалось добиться того, что платеж за расторжение договора может быть выплачен не только заказчиком, но и подрядчиком;
- Удалось добиться того, что бонусы за превышение предусмотренных договором показателей производительности не равны неустойкам за их недостижение, а составляют лишь 50% от величины неустоек.

Профессиональный опыт

в области заключения договоров о долгосрочном техническом обслуживании договоров поставки энергетического оборудования

- Консультирование ЗАО «ПЭК» (совместное предприятие ОАО «Интер РАО ЕЭС» и ГК «Ростехнологии» в связи с заключением модельного договора о долгосрочном техническом обслуживании в рамках совместного предприятия с General Electric;
- Консультирование E.On Russia в связи с заключением договора на долгосрочное сервисное обслуживание с компанией Siemens в отношении газовой и паровой турбин (Яйвинская ГРЭС);
- Консультирование ЗАО «Нижевартовская ГРЭС» в связи с заключением договора на долгосрочное сервисное обслуживание газовой и паровой турбин с компанией General Electric (договор заключен в декабре 2010 г.);
- Консультирование ОАО «ОГК-5» в связи с заключением договора на долгосрочное сервисное обслуживание с компанией Siemens в отношении газовой и паровой турбин (Невинномысская ГРЭС);
- Консультирование ОАО «ОГК-5» в связи с заключением договора на долгосрочное сервисное обслуживание с компанией General Electric в отношении газовой и паровой турбин (Среднеуральская ГРЭС);

Профессиональный опыт в области заключения договоров о долгосрочном техническом обслуживании договоров поставки энергетического оборудования

- Консультирование ЗАО «Нижевартовская ГРЭС» по вопросам заключения договора поставки парогазовой установки с компанией General Electric (договор заключен в ноябре 2010 г.);
 - Консультирование ЗАО «КЭС-Холдинг» в связи с заключением договора поставки нескольких газовых турбин с компанией General Electric;
 - Консультирование ООО «Интертехэлектро – Новая Генерация» в связи с заключением договора поставки турбин и договора LTSA компанией General Electric (Ноябрьская ПГЭ);
 - Консультирование ООО «Интертехэлектро – Новая Генерация» в связи с заключением договора поставки турбин и договора LTSA компанией General Electric (Курганская ТЭЦ-2);
 - Консультирование ПАО «Юнипро» в связи с исполнением нескольких договоров CSA.
-

Контактная информация:

Владимир Липавский,
Управляющий партнер

lipavsky@ostlegal.ru
www.ostlegal.ru

+ 7 495 150 3628

